



PÕLLUMAJANDUSUURINGUTE KESKUS
AGRICULTURAL RESEARCH CENTRE

PÕLLUMAJANDUSUURINGUTE KESKUSE ARENGUKAVA 2019-2023

25. jaanuar 2019



SISUKORD

VISIOON MISSIOON PÕHIVÄÄRTUSED.....	4
KLIENDID JA PARTNERID 	6
PMK KLIENTIDE JA PARTNERITE RAHUOLU TEENUSE LÕIKES.....	6
STRATEEGILINE EESMÄRK 1: LABORITEENUSED ON KVALITEETSSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD.....	6
STRATEEGILINE EESMÄRK 2: PÕLDKATSED ON KVALITEETSSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD.....	8
STRATEEGILINE EESMÄRK 3: VAJALIKUD DIGITEENUSED ON ARENDATUD JA KASUTUSEL.....	9
STRATEEGILINE EESMÄRK 4: PÕLLUMAJANDUSPOLIITIKA SEIRE JA HINDAMINE ON USALDUSVÄÄRNE.....	10
STRATEEGILINE EESMÄRK 5: MAAMAJANDUSALANE TEADLIKKUS ON TÕUSNUD.....	11
STRATEEGILINE EESMÄRK 6: PÕLLUMAJANDUSE JA MAAELU VALDKONNA INFO ON KERGESTI KÄTTESAADAV JA KASUTATAV.....	11
STRATEEGILINE EESMÄRK 7: PMK TEENUSED ON KLIENDILE NÄHTAVAD.....	12
SISEMISED PROTSESSID 	16
PMK SISEMISTE PROTSESSIDE ARENDAMINE.....	16
STRATEEGILINE EESMÄRK 8: PMK SISEMISED PROTSESSID JA TEENUSED ON KULUEFEKTIIVSED.....	16
STRATEEGILINE EESMÄRK 9: PMK JUHTIMISSÜSTEEM ON KVALITEETNE.....	16
STRATEEGILINE EESMÄRK 10: LABORITE INFOSÜSTEEM ON ARENDATUD JA KASUTUSEL.....	17
ORGANISATSIOONI ARENG 	18
PMK VÕIMEKUSE TÕSTMINE.....	18
STRATEEGILINE EESMÄRK 11: TÖÖTAJATE KÕRGE MOTIVATSIOON JA RAHULOLU.....	18
STRATEEGILINE EESMÄRK 12: KOMPETENTSED JA KOOLITATUD TÖÖTAJAD.....	18
STRATEEGILINE EESMÄRK 13: TÖÖTAJATE KESKMINE TÖÖTASU TÖÖPEREDE LÕIKES ON VÄHEMALT VÕRDNE SARNASTE TÖÖPEREDE KESKMISE TÖÖTASUGA.....	18
FINANTSID 	20
PMK FINANTSVÕIMEKUSE TÕSTMINE.....	20
STRATEEGILINE EESMÄRK 14: INVESTEERINGUD KATSE- JA LABORI-SEADMETESSE TAGAVAD NENDE KAASAEGSUSE JA VASTAVUSE PMK KLIENTIDE VAJADUSTELE.....	20
STRATEEGILINE EESMÄRK 15: INVESTEERINGUD TÖÖKESKKONDA TAGAVAD KAASAEGSED TÖÖTINGIMUSED.....	20
LISA 1. PMK TULEMUSLIKKUSE VÕTMENÄITAJAD JA MÕÕDIKUD.....	22
LISA 2. PMK TEENUSED PÕKA PROGAMMIPUU VAATES (JAANUAR 2019).....	23

SISSEJUHATUS

Põllumajandusuuringute Keskuse (PMK) arengukava aastateks 2019-2023 on PMK arengut suunav dokument, mis sätestab asutuse strateegilised tulevikueesmärgid. PMK tegutseb alates 1998. aastast. Oleme põllumajandust ja maaelu arengut toetav Maaeluministeeriumi (MeM) poolt hallatav riigiasutus, mis ühendab erinevaid laboreid ja katsekeskusi ning põllumajanduskeskkonna seire, maamajanduse analüüsi ja maaelu võrgustikutööga tegelevaid osakondi. Täpsemalt on meie tegevusvaldkond ja ülesanded nimetatud Põllumajandusuuringute Keskuse põhimääruses.

PMK strateegiliste eesmärkide püstitamisel oleme lähtunud meie klientide ning töötajate ootustest ja vajadustest, samuti valdkondlikest arengukavadest. Meie peamised eesmärgid on suunatud klientide rahulolu suurendamisele läbi olemasolevate teenuste kvaliteedi parendamise ja uute teenuste arendamisega. Samuti soovime arendada ja kasutusele võtta erinevaid digitaalseid rakendusi, mis on vajalikud meie klientidele oma töö paremaks korraldamiseks kui ka asutuse sisemiselt töö tõhustamiseks. Lisaks näeme lähitulevikus PMK koordineeriva rolli suurenemist põllumajanduse ja maaelu valdkonna teabelevi korraldamisel. Organisatsiooni siseselt soovime tõsta töötajate motiveeritust ja säilitada ning hoida kõrget kompetentsi taset luues motiveerivad töötingimused ja tagades kaasaegse töökeskkonna ning -vahendid.

Joonis 1. PMK teenuste toimemudel



VISIOON ||| MISSIOON ||| PÕHIVÄÄRTUSED

Meie eesmärk on **Eesti põllumajanduse ja maaelu edendamine** Euroopa Liidu ühtses põllumajandusruumis läbi uute teadmiste loomise ja vahendamise.

Meie visioon, missioon ja põhiväärtused:

VISIOON	<p>PMK on põllumajanduslike analüüside ja põldkatsete tunnustatud kompetentsikeskus.</p> <p>Usaldusväärne partner kontrollisüsteemi rakendamisel, põllumajandus- ja maaelupoliitika kujundamisel, uute teadmiste loomisel ja levitamisel.</p>
MISSIOON	<p>Pakume tuge põllumajanduse, keskkonna ja maaelu valdkonna partneritele vajalike otsuste tegemiseks.</p>
PÕHIVÄÄRTUSED	<ul style="list-style-type: none"> • kompetentsus ja usaldusväärsus • koostöö ja avatus • hoolivus • kliendikesksus <p>Oleme kompetentsed oma töös ja usaldusväärsed suhetes klientide ja koostööpartneritega, vastutame teostatud töö kvaliteedi eest. Leiame uusi lahendusi, väärtustades koostööd ja avatust nii organisatsiooni sees kui ka väljaspool.</p> <p>Hindame asjalikku ja arengule suunatud koostöövalmis töökeskkonda, oleme innovatsioonile ja uuendustele avatud organisatsioon, väärtustame töötajat ja tema panust asutuse edukale toimimisele.</p>

Viime oma arengukava, sh visiooni ja missiooni ellu **peamiste strateegiliste eesmärkide**¹ kaudu, kasutades nende detailsemaks planeerimiseks ja jälgimiseks (mõõtmiseks) tasakaalus tulemuskaardi loogikat (vt joonis 2).

¹ Vaata arengukava Lisa 1. PMK tulemuslikkuse võtmenäitajad ja mõõdikud



Joonis 2. PMK arengukava eesmärgid tasakaalus tulemuskaardi vaates

TASAKAALUS TULEMUSKAARDI TEE MA	STRATEEGILISED MÕJUEESMÄRGID	STRATEEGILISED EESMÄRGID	STRATEEGILISI EESMÄRKE TOETAVAD ALAMEESMÄRGID	ALAMEESMÄRKIDE MÕÕDIKUD JA SIHTVÄÄRTUSED 2019-2023	SEOSD MAAELUMINISTERIUMI VALITSEMISALA TERVIKTEENUSTEGA
1. KLIENDID JA PARTNERID	PMK klientide ja partnerite rahulolu teenuste lõikes	1. Laboriteenused on kvaliteetsed ja klientide vajadustele vastavad			
		2. Põldkatsed on kvaliteetsed ja klientide vajadustele vastavad			
		3. Vajalikud digiteenused on arendatud ja kasutusel			
		4. Põllumajanduspoliitika seire ja hindamine on usaldusväärne			
		5. Maamajandusala teadlikkus on tõusnud			
		6. Põllumajanduse ja maaelu valdkonna info on kergesti kättesaadav ja kasutatav			
		7. PMK teenused on kliendile nähtavad			
2. ASUTUSE SISEMISED PROTSESSID	PMK sisemiste protsesside arendamine	8. PMK teenused ja sisemised protsessid on kuluefektiivsed			
		9. PMK juhtimissüsteem on kvaliteetne			
		10. Laborite infosüsteem on arendatud ja kasutusel			
3. ASUTUSE ARENG	PMK võimekuse tõstmine	11. Töötajate kõrge motivatsioon ja rahulolu			
		12. Kompetentsed ja koolitatud töötajad			
		13. Töötajate keskmine töötasu tööperede lõikes on vähemalt võrdne sarnaste tööperede keskmise töötasuga			
4. ASUTUSE FINANTSID	PMK finantsvõimekuse tõstmine	14. Investeeringud katse- ja laboriseadmetesse tagavad nende kaasaegsuse ja vastavuse PMK klientide vajadustele			
		15. Investeeringud töökeskkonda tagavad kaasaegsed töötingimused			

KLIENDID JA PARTNERID |||

PMK KLIENTIDE JA PARTNERITE RAHUOLU TEENUSE LÕIKES

STRATEEGILINE EESMÄRK 1: LABORITEENUSED ON KVALITEETSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD

PMK laborite poolt osutatavate teenuste esmaseks prioriteediks on riiklikule järelevalvele kontroll- ja seireproovide analüüside teostamine, mis võimaldavad järelevalveametitel (nt PMA, VTA) täita Eestil EL liikmesriigina võetud kohustusi taimetervise, taimekaitse ja väetiste, mahepõllumajanduse reeglite kinnipidamise, seemnete sertifitseerimistoimingute läbiviimise ning toidu- ja söödaohutuse kindlustamise valdkonnas. Ülesannete mittetäitmise tulemusel võib kaasneda Euroopa Komisjoni rikkumismenetlus. Selle ärahoidmiseks peavad osutatavad teenused vastama EL-s katse- ja kalibreerimislaboritele kehtestatud standardile (EVS-EN ISO/IEC 17025:2017 „Üldnõuded katse- ja kalibreerimislaborite kompetentsusele“). 2018. aastal alustati ettevalmistustöid laborite infosüsteemi (LIS) loomiseks eesmärgiga kindlustada PMK laborite töö toimimine ühtse protsessina ning tagada laboriinfo kiirem kättesaadavus tellijale ja liidestatus laboriseadmetega ning seotud andmebaaside läbi uuenenud tehnoloogilise platvormi. Oluline on järjepidevalt tegeleda laborite materiaalse baasi uuendamisega ning tegevustega asutuse aktiivseks kaasamiseks oma valdkonna koostöövõrgustikesse ja teadus-arendustöösse. Tegeletakse taimetervise ja mikrobioloogia laborile rahvusliku referentlabori staatuse taotlemisega taimetervise valdkonnas.

Laborianalüüside uute teenuste väljaarendamine on otseselt suunatud Eesti põllumajandussektori majandustegevuse edasiarendamisele ja ekspordivõimekuse tõstmisele toidu- ja söödatootmise valdkonnas. Uute innovaatiliste tegevustena nähakse ette molekulaarsete diagnostikavõimaluste väljaarendamist kartuli resistentsuskatsete läbiviimisel, mullaviljakuse määramise laiendamist, väetistest ja turbast mikrobioloogiliste analüüsite teostamist. Lisaks on planeeritud laiendada PMK poolt teostatavat siloseiret ja söötade ja teravilja kvaliteedi määramist vastavalt seatud eesmärkidele.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Laborid on jätkuvalt akrediteeritud vastavalt kvaliteedisüsteemi nõuetele;
- Laboriteenused on jätkuvalt teostatud kvaliteetselt ja viivitusteta;
- Klientidelt proovide vastuvõtmine ja registreerimine toimub operatiivselt ja kliendisõbralikult, analüüsitulemused edastatakse klientidele ja pädevatele asutustele läbi LIS-i;
- Agrokeemia labori võimekus mulla, väetiste ja elementide analüüside teostamisel on kindlustatud;



- Mullaviljakuse määramise analüüsi tulemused on klientidele kättesaadavad enne põllutööde algust (hiljemalt 1. märtsiks), kui proovid saabuval PMK-sse enne 30.11.;
- Orgaanilistest väetistest, kompostist ja turbast mikrobioloogiliste analüüside teostamine (uus teenus);
- Taimekaitsevahendite jääkide määramise analüüsivõimekus on kindlustatud (sh uued toimeained);
- Taimetervise ja mikrobioloogia labor on taimetervise valdkonnas rahvuslik referentlabor (Eesti NRL), staatusega seotud tegevuste läbiviimine;
- Taimekahjustajate diagnostikavõimekus on kindlustatud (sh uued kahjustajad) - taimetervise valdkonnas ohtlike taimekahjustajate määramise võimekus vastab EL uues Kontrollimääruses ja Eesti seadusandluses (eelkõige Taimekaitseseadus) kehtestatud nõuetele;
- PMK poolt teostatavat siloseiret on laiendatud ning seire omab jätkuvalt riiklikku tähtsust;
- Söötade ja teravilja kvaliteedi näitajate määramine on kindlustatud;
- Silo ja muu taimse sööda mikrobioloogia analüüsivõimekus on kindlustatud ja toimib sellealane koostöö inspekteerivate asutuste, eraklientide ning teadlastega;
- Mükotoksiinide määramise võimekus on kindlustatud;
- Tagatud on kasvavas mahus seemnete sertifitseerimisega seotud analüüsivõimekus;
- Teostatakse mulla mikroorganismide seiret (välja on töötatud uued teenused, nt rasvhapete määramise analüüsi teostamine);
- Mikrobioloogiline kolleksioon on säilitatud, toimub selle täiendamine ning pakutakse kolleksiooniga seotud teenuseid;
- Teostatakse (kartuli)sortide resistentsuskatseid koostöös PMK katsekeskuste ja Eesti Taimikasvatuse Instituudiga (ETKI).

STRATEEGILINE EESMÄRK 2: PÕLDKATSED ON KVALITEETSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD

Riiklike sordivõrdluskatsete (majanduskatsed) läbiviimine võimaldab saada usaldusväärset infot erinevate sortide sobivuse kohta Eesti tingimustes kasvatamisel. Sertifitseerimisele kuuluvate seemnepartiide järelkontrolli teostamise eesmärgiks on tagada seemne sordipuhtus ja seeläbi kindlus põllumajandustootjale sertifitseeritud seemne kvaliteedi osas. Lisaks teostatakse PMK katsekeskustes sortide registreerimiskatseid (sordi eristatavuse ühtlikkuse ja püsivuse hindamine), mis on aluseks sortide ametlikuks registreerimiseks ja sordilehte võtmiseks. Kuusiku katsekeskusel on pikaajaline kogemus ka erinevate teaduslike põldkatsete teostamisel.

Põldkatseid on võimalik läbi viia PMK kolmes erinevas katsekohas (Viljandi katsekeskuses, Kuusiku katsekeskuses ja Võru katsejaamas), mis tagab võrdluse sortide kasvamisel erinevates Eesti mullastik-kliimaatilistes tingimustes. Spetsiaalse katsetehnika ning katsete teostamiseks vajaliku kompetentsi olemasolu võimaldab pakkuda põldkatsete teostamist sordiaretajatele, sordiesindajatele või teistele huvilistele (näiteks väetiste, taimekaitsevahendite vm sisendite müüjatele). Riiklike registreerimis- ja majanduskatsete, seemnepartiide järelkontrolli ja teiste põldkatsete läbiviimine PMK katsekohtades on sertifitseeritud vastavalt ISO 9001:2015 kvaliteedistandardi nõuetele.

Riiklike sordivõrdluskatsete, registreerimiskatsete ja seemnepartiide järelkontrolli katsete võimekuse kindlustamiseks on vajalik tagada järjepidev katsetehnika ja –seadmete uuendamine ning töötajate kompetentsi hoidmine ja arendamine. See võimaldab suurendada ka erikatsete, sh erinevate rakenduslike põldkatsete (näit teaduskatsed), läbiviimise võimekust, lähtuvalt klientide vajadustest. Samuti viia läbi spetsiifilisemaid katseid, et tagada võimalikult mitmekülgse ja põllumajandustootjate huve arvestava info olemasolu kultuuride kasvatamisel erinevaid agrotehnilisi võtteid kasutades.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Riiklike sordivõrdluskatsete (majanduskatsed), registreerimiskatsete ja seemnepartiide järelkontrolli katsete teostamise võimekus on kindlustatud;
- Eriakatsete (sh rakenduslikud katsed) tegemise võimekus on paranenud;
- Usaldusväärne informatsioon Eestis enamlevinud kultuuride (standardsortide) kasvatamisel erinevate agrotehniliste võtete kasutamisel;
- Heterogeense paljundusmaterjali (seeme) kontrollproovide analüüsi (põldkatsete) võimekuse tagamine.

STRATEEGILINE EESMÄRK 3: VAJALIKUD DIGITEENUSED ON ARENDATUD JA KASUTUSEL

Põllumajanduslike digiteenuste osas planeerime olemasolevate edasiarendamist ning uute loomist, samuti osalemist põllumajanduse suurandmete platvormi loomisel, mis võimaldab kasutajatel välja arendada erinevaid, põllumajandustootjatele ja teistele huvilistele vajalikke, digitaalseid lahendusi. Näiteks hetkel on PMK poolt välja töötatud muldade kasutussobivuse rakendus, mille alusel on põllumajandustootjal võimalik planeerida põllumajanduskultuuride kasvatamist, arvestades erinevate mullastikutingimustega. Antud rakendust on vajalik kasutajatele tutvustada ning saadud tagasiside põhjal parandada rakenduse kasutusmugavust ja funktsionaalsust. PMK osaleb põllumajanduse suurandmete projektis, mille eesmärgiks on tagada andmete olemasolu ja asjakohasus uute vajalike rakenduste arendamiseks põllumajanduse ja maaelu valdkonnas, mis aitab kaasa sellele, et nimetatud sektoris tehtavad otsused lähtuvad asjakohasest teabest. Vastavalt projekti tulemustele on võimalik planeerida järgmisi tegevusi, et tagada pidev juurdepääs põllumajanduse suurandmetele, andmete uuendamine ja uute rakenduste arendamine.

Alates 2002. aastast väljastab PMK lubja-ja väetistarbekaarte masinloetaval kujul, mis võimaldab tootjal kasutada andmeid otse külvikus. Antud teenuse kvaliteet sõltub suuresti olemasolevatest algandmetest, mistõttu on vajalik väetustarbe soovitude kaasajastamine, mis baseeruvad läbiviidavatel põldkatsetel, et põllumajandustootjad oleks operatiivselt varustatud asjakohase väetamisalase informatsiooniga.

Põllumajandustootjatelt regulaarselt kogutava majanduslase info alusel (mida kasutatakse põllumajanduslike majapidamiste majandustegevuste analüüsimiseks ja põllumajanduspoliitika meetmete mõju hindamiseks) on kavas luua rakendus, mille alusel on tootjal võimalik välja arvutada planeeritav kattetulu erinevate kultuuride kasvatamisel. See on tootjale abiks oma majandustegevuse planeerimisel.

Taimetervise valdkonnas ning volitatud põldtunnustajate ja proovivõtjate koolitamiseks on planeeritud koostöös PMA-ga välja töötada e-õppe keskkond, et tagada õppe kvaliteetsus koolitusmahu suurenemisel.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Muldade kasutussobivuse rakendus on aktiivses kasutuses;
- Põllumajandustootjad on operatiivselt varustatud asjakohase väetamisalase informatsiooniga;
- Põllumajanduses tehtavad otsused lähtuvad asjakohasest teabest (põllumajanduse suurandmed);
- Kattetulu alane informatsioon on asjakohane ja kättesaadav;

- Mullaseire ja uuringute bürool on valmisolek osaleda mullastikukaardi uuendamisel (vastavalt KAUR tellimusele);
- Taimetervise valdkonnas ning põldtunnustajatele ja proovivõtjatele toimuvad koolitused e-õppe keskkonnas (koostöös PMA-ga).

STRATEEGILINE EESMÄRK 4: PÕLLUMAJANDUSPOLIITIKA SEIRE JA HINDAMINE ON USALDUSVÄÄRNE

PMK on usaldusväärne strateegiline partner põllumajanduspoliitika mõju, sh nii majanduse kui ka keskkonna erinevate aspektide, seirel ja hindamisel. Kvaliteetne informatsioon on aluseks olukorra analüüsimisel ning tuleviku poliitikate kujundamisel. PMK pakub kompetentset tuge põllumajanduspoliitikate väljatöötamisel ja rakendamisel.

Põllumajanduskeskkonna hindamise ja seirealaste uuringute usaldusväärsuse suurendamiseks on vajalik tagada seirete pikaajaline püsivus, seirete laiendamine ja seirevalimite suurendamine. Põllumajandustegevuse kompleksse mõju hindamiseks on kavandatud Eesti kõrge looduväärtusega põllumajandusalade seire, mis võimaldab analüüsida erinevaid põllumajandustootmise mõjusid keskkonnale samaaegselt. Samuti on kavas olemasolevat maamajanduse valdkonna ja põllumajanduskeskkonna seire- ja hindamislast kompetentsi veelgi paremini ära kasutada ning nende koosmõjus välja töötada FADN andmete (põllumajandusliku raamatupidamise) alusel erinevaid mudeleid. Näiteks põllumajanduse keskkonna- ja kliimameetmete keskkonnamõju hindamise mudel, mis võimaldab saada informatsiooni põllumajanduse keskkonna- ja kliimameetmete tulevikuaenguid puudutavate seisukohtade kujundamiseks ja põhjendamiseks. Sealhulgas ka hinnata põllumajanduse keskkonna- ja kliimameetmeid sotsiaalmajanduse aspektist lähtudes ning pakkuda välja ÜPP (ühtse põllumajanduspoliitika) erinevate võimalike valikute tulevikustsenaariumeid. Mudeli eesmärgiks on anda sisend ÜPP tulevikuaenguid puudutavate seisukohtade kujundamiseks ja põhjendamiseks.

Mullaseire ja muldade seisundi täpsemaks hindamiseks on vajalik uurida uute indikaatorite kasutamise võimalusi (näiteks rasvhapped). Samuti on planeeritud väärtusliku põllumajandusmaa kaitseks vajalikud tegevused, mis hõlmavad põllumajandusmaa massiivide kaalutud keskmise boniteedi kindlaks tegemist ja tööd põllumajandusmaa massiivide kaardi koostamiseks ja massiivide andmete õigsuse tagamiseks.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Eesti ja EL põllumajanduspoliitika toimimise osas on olemas PMK kompetentsi arvestades usaldusväärne ja operatiivne seire ja hindamisalane informatsioon;
- Mullaseire ja uuringute bürool on valmisolek osalemiseks riikliku mullaseireprogrammi uuendamisel ja täitmisel vastavalt KAUR-i tellimusele;
- Väärtusliku põllumajandusmaa kaitseks vajalik mulla boniteedi alane informatsioon on asjakohane ja kättesaadav.

STRATEEGILINE EESMÄRK 5: MAAMAJANDUSALANE TEADLIKKUS ON TÕUSNUD

PMK-l on olemas pikaajaline kompetents maamajanduse analüüside valdkonnas (alates 1991. aastast), mida on võimalik paremini ära kasutada maamajanduse alase teadlikkuse tõstmiseks. Selleks on vajalik tagada FADN standardtulemuste kajastamisel kasutatava veebikeskkonna arendus ja andmete parem kättesaadavus. Samuti on planeeritud maamajandusalaste koolituste läbiviimist erinevatele huvigruppidele (põllumajandus- tootjad, nõustajad, ametnikud) ning koostöö nendega.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- FADN (põllumajandusliku raamatupidamise) andmete kogumise süsteem toimib ja on asjakohane, tulemused on operatiivselt kättesaadavad avalikkusele (poliitika kujundajad, tootjad, teadlased) analüüside teostamiseks.

STRATEEGILINE EESMÄRK 6: PÕLLUMAJANDUSE JA MAAELU VALDKONNA INFO ON KERGESTI KÄTTESAADAV JA KASUTATAV

Põllumajanduse ja maaelu valdkonnas olemasolev teave on killustunud eri allikate vahel, seetõttu on vajalik koondada mitmete erinevate tegevusvaldkondade uurimistulemused ja teadmised ning teha need kasutajale kergesti kättesaadavaks. Kasutades ära olemasolevat PMK võrgustikutöö kompetentsi on planeeritud tegevused teadmussiirde ja innovatsiooni teabekeskuse arendamiseks ja rakendamiseks, sh nn teadmiste salve loomine ning teadmussiirde tegevuste ühtne koordineerimine koostöös MeMi ja Maaelu Sihtasutusega (MES). Terviklik ja paindlikult reageeriv teadmussiirde ja nõuandesüsteem tagab uusima teadus- ja tehnoloogilise teabe jõudmise tootja ja töötlejani.

Samuti on planeeritud ettevalmistus praeguse maaelu võrgustikutöö laienemiseks kogu ÜPP-le (ühtsele põllumajanduspoliitikale), kasutades ära olemasolevat head kompetentsi valdkondliku teabe ja heade praktikate levitamisel.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Kogu põllumajanduse ja maaelu valdkonna info on koondatud ja levitatud parimal viisil.

STRATEEGILINE EESMÄRK 7: PMK TEENUSED ON KLIENDILE NÄHTAVAD

PMK-l on olemas mitmekülgne kompetents põllumajanduse ja maaelu valdkonnas taimse materjali laborianalüüside, põldkatsete, maamajanduse, põllumajanduskeskkonna seire ja hindamise ning info levitamisel maaeluvõrgustiku kaudu. PMK poolt pakutavad teenused aitavad kaasa majandustegevuse edasiarendamisele ja ekspordivõimekuse tõstmisele põllumajanduse ja maaelu ning toiduainetetööstuse valdkonnas. Senisest enam on vajalik teavitada erinevaid sihtgrupe PMK poolt pakutavatest võimalustest ning küsida nendepoolset tagasisidet. Planeeritud on tõhustada nii Eesti sisest kui ka rahvusvahelist koostööd ning selgitada avalikkusele nõ „lihtsas keeles“ ning erinevaid võtteid kasutades PMK tegevusi ja selle kasu ühiskonnale.

2018. a alustati PMK kodulehe ümberkujundamisega, et see vastaks paremini lõppkasutaja ootustele. Järgnevatel aastatel on planeeritud kodulehte järk-järgult edasi arendada ning kaasata enam sotsiaalmeediat oma tegevuste kajastamiseks. Samuti on plaanis senisest paremini kasutada ära Kuusiku põllumajanduspargi võimalusi, arendades seda edasi jätkusuutlikku ja keskkonnahoidliku põllumajanduse tutvustamise kohana.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Kliendi vajadused ja soovid on registreeritud ning nendega arvestatakse teenuste arendamisel;
- Vähemalt üks kord 2 aasta jooksul rahvusvahelise konverentsi korraldamine mõnes PMK valdkonnas, PMK osaleb aktiivselt rahvusvahelistes projektides ja koostöövõrgustikes;
- Meie partnerid ja kliendid on teadlikud PMK teenustest;
- PMK teenuste nähtavaks muutmine - "igapäevase teaduse" rakendamise läbi;
- PMK Kuusiku põllumajanduspark on aktiivses kasutuses loodussõbraliku ja jätkusuutliku põllumajanduse tutvustamise ja koolituse kohana.

Detailsemalt on klientide ja partnerite suunal planeeritud eesmärgid ja mõõdikud esitatud Tabelis nr 1.

Tabel 1. Klientide ja partnerite rahulolu teenustega – alameesmärgid ja nende mõõdikud

EESMÄRK JA ALAMEESMÄRGID	MÕÕDIK
1. LABORITEENUSED ON KVALITEETSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD	
1.1. Laborid on jätkuvalt akrediteeritud vastavalt kvaliteedisüsteemi nõuetele	Akrediteeringu olemasolu (jah/ei)
1.2. Laboriteenused on jätkuvalt teostatud kvaliteetselt ja viivitusteta	Analüüsid on teostatud ettenähtud tähtaja jooksul (tähtaegselt) (jah/ei)
1.3. Klientidelt proovide vastuvõtmine ja registreerimine toimub operatiivselt ja kliendisõbralikult, analüüsitulemused edastatakse klientidele ja pädevatele asutustele läbi LIS-i	Proovide vastuvõtmise keskmine kiirus on tõusnud 2 korda (2019. a tasemega võrreldes) LIS kasutusele võetud (jah/ei)
1.4. Mullaviljakuse määramise analüüsi tulemused on klientidele kättesaadavad hiljemalt 1. märtsiks (enne põllutööde algust), kui proovid saabuvas PMK-sse enne 30.11.	Tähtaegselt analüüsitud proovide suhtarv kogu proovidest/1000 proovi kohta
1.5. Agrokeemia labori võimekus väetiste analüüside teostamisel on kindlustatud	Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel
1.6. Orgaanilistest väetistest, kompostist ja turbast mikrobioloogiliste analüüside teostamine (uus teenus)	Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel; proovide ja analüüside arv
1.7. Taimekaitsevahendite jääkide määramise analüüsivõimekus on kindlustatud (sh uued toimeained)	Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel (jah/ei)
1.8. Taimetervise ja mikrobioloogia labor on taimetervise valdkonnas rahvuslik referentlabor (Eesti NRL) ja selle staatusega kaasnevas tegevuses osalemine	Referentlabori staatuse määramine, staatusega seotud ülesanded täidetud (jah/ei)
1.9. Taimekahjustajate diagnostikavõimekus on kindlustatud (sh uued kahjustajad) - taimetervise valdkonnas ohtlike taimekahjustajate määramise võimekus vastab EL uues Kontrollimääruses ja Eesti seadusandluses (eelkõige Taimekaitseadus) kehtestatud nõuetele	Uuest Kontrollimäärusest ja Taimekaitseadusest tulenevad kohustused on täidetud (jah/ei). Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel
1.10. PMK poolt teostatavat siloseiret on laiendatud ning seire omab jätkuvalt riiklikku tähtsust	Siloproovide arv
1.11. Söötade ja teravilja kvaliteedi näitajate määramine on kindlustatud	Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel (jah/ei)
1.12. Silo ja muu taimse sööda mikrobioloogia analüüsi-võimekus on kindlustatud ja toimib sellealane koostöö inspekteerivate asutuste, eraklientide ning teadlastega	Silo ja muu taimse sööda mikrobioloogilisi analüüse teostamine, analüüside arv
1.13. Mükotoksiinide määramise võimekus on kindlustatud	Uued analüüsimeetodid on välja töötatud, valideeritud ja kasutusel
1.14. Tagatud on kasvavas mahus seemnete sertifitseerimisega seotud analüüsivõimekus	Analüüside maht
1.15. Teostatakse mulla mikroorganismide seiret (välja on töötatud uued teenused, nt rasvhapete määramise analüüsi teostamine)	Analüüsimeetod on juurutatud, valideeritud ja kasutusel
1.16. Mikrobioloogiline kollektioon on säilitatud ja toimub selle täiendamine ning pakutakse kollektiooniga seotud teenuseid	Säilike arv, väljastatud säilike arv, uuendatud säilike arv, kontrollitud säilike arv

1.17. Teostatakse (kartuli)sortide resistentsuskatseid koostöös TTML-i, PMK katsekeskuste ja ETKI-ga	Resistentsuskatsete läbiviimine(jah/ei); läbi viidudresistentsuskatsete arv
2. PÕLDKATSED ON KVALITEETSED JA KLIENTIDE VAJADUSTELE VASTAVAD	
2.1. Riiklike sordivõrdluskatsete (majanduskatsed), registreerimiskatsete ja seemnepartiide järelkontrolli katsete võimekus on kindlustatud	Akrediteerituse olemasolu (jah/ei); põldkatsete osas ei toimu katsete prakeerimisi PMK tegevusest tingituna (prakeerimiste arv), katsevigade arv, riiklikus majanduskatses olevate sortide arv on vähemalt sama 2018. a. mahuga võrreldes, sortide riiklike registreerimiskatsete (EÜP katsed) arv on vähemalt sama 2018. a. mahuga võrreldes
2.2. Erikatsete (sh rakenduslikud katsed) tegemise võimekus on paranenud	Erikatsete maht (nt rahaliselt) on suurenenud (sihttase määratakse 2019)
2.3. Usaldusväärne informatsioon Eestis enamlevinud kultuuride (standardsortide) kasvatamisel erinevate agrotehniliste võtete kasutamisel	Erinevate katsevariantide arv (sihttase määratakse 2020)
2.4. Heterogeense paljundusmaterjali (seeme) kontrollproovide analüüsi (põldkatset) võimekuse tagamine	Heterogeense paljundusmaterjali katsetamine toimub (jah/ei)
3. VAJALIKUD DIGITEENUSED ON ARENDATUD JA KASUTUSEL	
3.1. Muldade kasutussobivuse rakendus on aktiivses kasutuses	Kasutajate arv (sihttaseme määramine 2019)
3.2. Põllumajandustootjad on operatiivselt varustatud asjakohase väetamisalase informatsiooniga	Väljastatakse masinloetavad lubja-ja väetistarbe andmeid (täidetud); väetamistarbe soovitus on kaasajastatud (jah/ei)
3.3. Põllumajanduses tehtavad otsused lähtuvad asjakohasest teabest (põllumajanduse suurandmed)	Põllumajanduse suurandmete platvorm on olemas ja kasutusel (jah/ei)
3.4. Mullaseire ja uuringute bürool on valmisolek osaleda mullastikukaardi uuendamisel (vastavalt KAUR tellimusele)	Tellitud uuendused on teostatud (jah/ei)
3.5. Kattetulu alane informatsioon on asjakohane ja kättesaadav	Kattetulu alane rakendus on olemas ja kasutusel (jah/ei)
3.6. Taimetervise valdkonnas ning põldtunnustajatele ja proovivõtjatele toimuvad koolitused e-õppe vormis (koostöös PMA-ga)	e-õppe süsteem toimib (jah/ei)
4. PÕLLUMAJANDUSPOLIITIKA SEIRE JA HINDAMINE ON USALDUSAVÄÄRNE	
4.1. Eesti ja EL põllumajanduspoliitika toimimise osas on olemas PMK kompetentsi arvestades usaldusväärne ja operatiivne seire ja hindamisalane informatsioon	Vastavad meetodikad/mudelid on välja töötatud ja kasutusel uuel programiperioodil (alates 2021), KLV seiret on rakendatud põllumajandusmaastike puhul (jah/ei)
4.2. Mullaseire ja uuringute bürool on valmisolek osalemiseks riikliku mullaseireprogrammi uuendamisel ja täitmisel vastavalt KAUR tellimusele	Toimub Eesti põllumuldade järjepidev riiklik seire, uued indikaatorid on välja töötatud (jah/ei)
4.3. Väärtusliku põllumajandusmaa kaitseks vajalik mulla boniteedi informatsioon on asjakohane ja kättesaadav	Mulla boniteedi andmed väärtusliku põllumajandusmaa määramisel on asjakohased (jah/ei)

5. MAAMAJANDUSALANE TEADLIKKUS ON TÕUSNUD	
5.1. FADN (põllumajandusliku raamatupidamise) andmete kogumise süsteem toimib ja on asjakohane, tulemused on operatiivselt kättesaadavad avalikkusele (poliitika kujundajad, tootjad, teadlased) analüüside teostamiseks	FADN andmed on asjakohased ja lihtsalt kasutatavad (jah/ei)
6. PÕLLUMAJANDUSE JA MAAELU VALDKONNA INFO ON KERGESTI KÄTTESAADAV JA KASUTATAV	
6.1. Kogu põllumajanduse ja maaelu valdkonna info on koondatud ja levitatud parimal viisil	Info on koondatud; teadmusiirde programmid töötavad ühtsetel põhimõtetel ja juhtimisel; maaeluvõrgustik hõlmab kõiki ÜPP meetmeid; teadmiste reservuaar (salv) on kasutuses ja vastab kasutajate vajadustele (jah/ei)
7. PMK TEENUSED ON KLIENDILE NÄHTAVAD	
7.1. Kliendi vajadused ja soovid on registreeritud ning nendega arvestatakse teenuste arendamisel	Kliendikontaktide registreerimise süsteem toimib ja teostatakse regulaarseid analüüse kliendirühmade vajaduste osas (jah/ei)
7.2. Vähemalt üks kord 2 aasta jooksul rahvusvahelise konverentsi korraldamine mõnes PMK valdkonnas, PMK osaleb aktiivselt rahvusvahelistes projektides ja koostöövõrgustikes	Konverentsid on toimunud (jah/ei), Rahvusvaheliste projektide arv
7.3. Meie partnerid ja kliendid on teadlikud PMK teenustest	Partnerite ja klientide teadlikkuse kasv (%) PMK teenuste osas
7.4. PMK teenuste nähtavaks muutmine - "igaühe teaduse" rakendamise läbi	Koostatud videoklippide arv kodulehel, sotsiaalmeediakanalites, TV-s jm
7.5. PMK Kuusiku põllumajanduspark on aktiivses kasutuses loodussõbraliku ja jätkusuutliku põllumajanduse tutvustamise ja koolituse kohana	Põllumajandusparki aastane külastajate arv, läbiviidud koolituste arv (sihttase määratakse 2020)



SISEMISED PROTSESSID |||

PMK SISEMISTE PROTSESSIDE ARENDAMINE

STRATEEGILINE EESMÄRK 8: PMK SISEMISED PROTSESSID JA TEENUSED ON KULUEFEKTIIVSED

PMK on alustanud oma teenuste kaardistamist ja kulumudelite arendamist seoses MeM-i haldusala tervikteenuste protsessiga ning üleminekuga teenusepõhisele eelarvestamisele. Detailsem kuluarvestuse sisseviimine ja tööprotsesside kaardistamine võimaldab teha täpsemaid juhtimisotsuseid ning tõhustada tööprotsesse. Teenuse määratlemisel oleme lähtunud põhimõttest, et see oleks hallatav ning selgepiiriline, kuid samas siiski üheselt arusaadav nii teenuse kasutajatele kui ka teenuse osutajatele. 2018. aasta lõpu seisuga on PMK-s kirjeldatud 33 avalikkusele osutatavat teenust, mis on seotud MeM-i tervikteenuste ja PõKa (põllumajanduse ja kalanduse arengukava kuni aastani 2030) programmipuuga ning kaheksa sisemist tugiteenust (Lisa 2). Kulumudelite osas toimub nende edasiarendamine vastavalt sisemistele vajadustele, mis võimaldab iga teenuse osas välja arvutada selle maksumuse ühiku põhiselt.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Sisemiste protsesside kuluefektiivsuse analüüs on lõpetatud;
- Sisemised protsessid on ühtlustatud (standardiseeritud);
- Teenuste osutamise maksumus on teada.

STRATEEGILINE EESMÄRK 9: PMK JUHTIMISSÜSTEEM ON KVALITEETNE

Planeeritud on juhtimiseks vajaliku info süstematiseerimine sisendite ja väljundite osas, et tekiks nõ juhtimise aastakell ja oleks ette planeeritud, millist juhtimisalast infot on vajalik koguda või edastada, mis ajal ja kellele. Osana terviklikust juhtimissüsteemist on vajalik ka laborite juhtimissüsteemi üleviimine uuele kvaliteedistandardile.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- Rahulolu juhtimiskvaliteediga;
- Juhtimissüsteem on juurutatud;
- Laborite juhtimissüsteem on üle viidud uuele ISO 17025 standardile;
- Laborite ja põldkatsete teenus vastab kvaliteedinõuetele.



STRATEEGILINE EESMÄRK 10: LABORITE INFOSÜSTEEM ON ARENDATUD JA KASUTUSEL

Laborite infosüsteem (LIS) on planeeritud välja arendada aastaks 2020. See võimaldab tõsta laborianalüüside kiirust ning jälgitavust, samuti paraneb kasutajamugavus, kuna klientidel on võimalik läbi e-teenuse esitada tellimusi ja näha analüüside tulemusi. LIS liidestatakse kõigi vajalike andmebaaside ja süsteemidega, et andmete liikumine toimuks automaatselt.

Strateegilise eesmärgi saavutamise kriitilised edutegurid ja tegevused:

- LIS on välja töötatud ja vastab meie vajadustele.

Detailsemalt on sisemiste protsesside arendamise suunal planeeritud eesmärgid, mõõdikud ja nende sihtväärtused esitatud Tabelis nr 2.

Tabel 2. Sisemiste protsesside arendamine - alameesmärgid, mõõdikud ja sihtväärtused

ALAMEESMÄRK	MÕÕDIK	MÕÕDIKU SIHTVÄÄRTUS (oodatav tulemus)				
		2019	2020	2021	2022	2023
8. PMK SISEMISED PROTSESSID JA TEENUSED ON KULUEFEKTIIVSED						
8.1. Sisemiste protsesside kuluefektiivsuse analüüs on lõpetatud	Analüüs lõpetatud (jah/ei)		jah			
8.2. Sisemised protsessid on ühtlustatud (standardiseeritud)	Protsessid on ühtlustatud (jah/ei)			jah		
8.3. Teenuste osutamise maksumus on teada	Teenuste %, mille maksumus on teada	baas-tase				
9. PMK JUHTIMISSÜSTEEM ON KVALITEETNE						
9.1. Rahulolu juhtimiskvaliteediga	Rahulolu juhtimiskvaliteediga (%)	baas-tase				
9.2. Juhtimissüsteem on juurutatud	Juhtimissüsteem juurutatud (jah/ei)		jah			
9.3. Laborite juhtimissüsteem on üle viidud uuele ISO 17025	Üleminek uuele ISO 17025 (jah/ei)		jah			
9.4. Laborite ja põldkatsete teenus vastab kvaliteedinõuetele	Teenuste vastavus kvaliteedinõuetele, %	99%	99%	99%	99%	99%
10. LABORITE INFOSÜSTEEM (LIS) ON ARENDATUD JA KASUTUSEL						
10.1. LIS on välja töötatud ja vastab meie vajadustele	LIS on välja töötatud ja kasutuses (jah/ei)		jah			

ORGANISATSIIONI ARENG III

PMK VÕIMEKUSE TÕSTMINE

STRATEEGILINE EESMÄRK 11: TÖÖTAJATE KÕRGE MOTIVATSIOON JA RAHULOLU

PMK pakub kollektiivlepingu alusel oma töötajatele mitmeid täiendavaid soodustusi ning sõltuvalt töökoha spetsiifikast, paindlikku tööaega. Tulevikus on vajalik senisest enam leida võimalusi töötajate tunnustamiseks vastavalt tehtud tööpanusele rakendades tulemustasude süsteemi. Samuti on vajalik tagada töötajatele kaasaegsed töötingimused ja töövahendid ning arendav töökeskkond, mis kokkuvõttes teeks PMK-st hinnatud tööandja.

STRATEEGILINE EESMÄRK 12: KOMPETENTSED JA KOOLITATUD TÖÖTAJAD

Töötajate koolitus ja arendamine tööalase pädevuse säilitamiseks on pidev tegevus. Uued ülesanded ja muudatused töö korralduses ja spetsiifikas nõuavad ka töötajatelt uusi teadmisi ja oskusi. Koolitusvajaduse kaardistamine toimub struktuuriüksuste kaupa iga-aastaselt, mille alusel on võimalik planeerida vajaduspõhised koolitusi. Kavas on senisest enam tegeleda keskastmejuhtide koolituse, asutusesisese roteerumise ja töövarjundusega. Samuti osaleda aktiivselt rahvusvahelises koostööprojektides ja -võrgustikes.

STRATEEGILINE EESMÄRK 13: TÖÖTAJATE KESKMINE TÖÖTASU TÖÖPEREDE LÕIKES ON VÄHEMALT VÕRDNE SARNASTE TÖÖPEREDE KESKMISE TÖÖTASUGA

PMK palgatase MeM-i haldusalas oli 2018. aastal üks madalamaid ning keeruline on värvata vakantsetele ametikohtadele kompetentseid töötajaid ja oma ala spetsialiste. Läbiviidud palgauuringu analüüsides on selgunud, et PMK tööperede keskmine töötasu on reeglina oluliselt madalam võrreldava tööpere keskmisest töötasust. Seetõttu on vajalik leida täiendavaid ressursse PMK personalikulude katteks ning samaaegselt ka sisemiselt üle vaadata ja optimeerida tööprotsesse, kus see on võimalik.

Detailsemalt on asutuse võimekuse tõstmise suunal planeeritud eesmärgid, mõõdikud ja nende sihtväärtused esitatud Tabelis nr 3.



Tabel 3. Asutuse võimekuse tõstmine - alameesmärgid, mõõdikud ja sihtväärtused

ALAMEESMÄRK	MÕÕDIK	MÕÕDIKU SIHTVÄÄRTUS (oodatav tulemus)				
		2019	2020	2021	2022	2023
11. TÖÖTAJATE KÕRGE MOTIVATSIOON JA RAHULOLU						
11.1. Töötajate rahulolu tõus	Rahuloluindeksi tase, %	>60%	>65%	>70%	>70%	>75%
12. KOMPETENTSED JA KOOLITATUD TÖÖTAJAD						
12.1. Kompetentsed ja koolitatud töötajad	Koolitatud/arendatud töötajate osakaal, %	30%	40%	50%	50%	60%
	Koolituseelarve maht aastas, EUR	30 000	35 000	37 000	40 000	43 000
	Vajaduspõhiste koolituste eelarvemaht aastas töötaja kohta, EUR	180	200	215	230	245
	Rahvusvahelistes projektides ja koostöövõrgustikes osalevate PMK töötajate arv	baastase				
13. TÖÖTAJATE KESKMINE TÖÖTASU TÖÖPEREDE LÕIKES ON VÄHEMALT VÕRDNE SARNASTE TÖÖPEREDE KESKMISE TÖÖTASUGA						
13.1. Töötajate keskmine töötasu tööperede lõikes on vähemalt võrdne sarnaste tööperede keskmine töötasuga	PMK keskmine palga (koos lisa- ja tulemustasudega) suhe (%) tööperede lõikes võrreldes sarnaste tööperede keskmine palgaga	baastase				

FINANTSID |||

PMK FINANTSVÕIMEKUSE TÕSTMINE

STRATEEGILINE EESMÄRK 14: INVESTEERINGUD KATSE- JA LABORISEADMETESSE TAGAVAD NENDE KAASAEGSUSE JA VASTAVUSE PMK KLIENTIDE VAJADUSTELE

Kaasaegne labori- ja katsetehnika on üheks eeltingimuseks kvaliteetse teenuse pakkumiseks. Koostatud on pikaajaline investeeringuplaan (aastani 2033) tehnika uuendamiseks eesmärgiga, et kasutusel olev tehnika ei oleks vanem varale määratud amortiseerimise normist.

PMK laboriseadmetest (1993 - 2016) 85% on vanemad kui 10. aastat. Laboriseadmete keskmine vanus on 15 aastat. Investeeringute vajaduste taotluse põhikontseptsiooniks on 1/3 seadmepargi väljavahetamine RES 4 aasta (2020-2023) jooksul. Taotletavate investeeringute maht lähtub vajadusest soetada 2028. aastaks 8 kaasaegset kromatograafi, mis vastaks Eesti riikliku järelevalve, põllumajandussektori (sh toit + sööt) ja teadus-arendustöö vajadustele.

STRATEEGILINE EESMÄRK 15: INVESTEERINGUD TÖÖKESKKONDA TAGAVAD KAASAEGSED TÖÖTINGIMUSED

Töökeskkonna tingimused on oluline tingimus töötajate motivatsiooni ja rahulolu tagamiseks. Vastavalt koostatud plaanile on kavas investeeringud töötingimuste parandamiseks lähtuvalt töökoha spetsiifikast.

Detailsemalt on asutuse finantsvõimekuse tõstmise suunal planeeritud eesmärgid, mõõdikud ja nende sihtväärtused esitatud Tabelis nr 4.



Tabel 4. Asutuse finantsvõimekuse tõstmine - alameesmärgid, moodsikud ja sihtväärtused

EESMÄRK JA ALAMEESMÄRGID	MÕÕDIK	MÕÕDIKU SIHTVÄÄRTUS (oodatav tulemus)				
		2019	2020	2021	2022	2023
14. INVESTEERINGUD KATSE-JA LABORISEADMETESSE TAGAVAD NENDE KAASAEGSUSE JA VASTAVUSE KLIENTIDE VAJADUSTELE						
14.1. Investeeringud katse- ja laboriseadmetesse tagavad nende kaasaegsuse ja vastavuse PMK klientide vajadustele	Investeeringu- vajadus aastas, EUR		laboriseadmed (620 000); katsetehnika (969 000)	laboriseadmed (418 000); katsetehnika (110 000)	laboriseadmed (417 000); katsetehnika (13 000)	laboriseadmed (424 600); katsetehnika (57 000)
15. INVESTEERINGUD TÖÖKESKKONDA TAGAVAD KAASAEGSED TÖÖTINGIMUSED						
15.1. Investeeringud töökeskkonda tagavad kaasaegsed töötingimused	Investeeringu- vajadus aastas, EUR		labori töökohtade kaasajastamine (225 000); investeeringud hoonetesse (640 000)	labori töökohtade kaasajastamine (225 000); investeeringud hoonetesse (640 000)	labori töökohtade kaasajastamine (225 000); investeeringud hoonetesse (640 000)	labori töökohtade kaasajastamine (225 000); investeeringud hoonetesse (640 000)



PÕLLUMAJANDUSUURINGUTE KESKUS
AGRICULTURAL RESEARCH CENTRE

LISA 1. PMK TULEMUSLIKKUSE VÕTMENÄITAJAD JA MÕÕDIKUD

Lisa 1. PMK tulemuslikkuse võtmenäitajad ja mõõdikud (eraldi failina).

LISA 2. PMK TEENUSED PÕKA PROGAMMIPUU VAATES (25.01.19)

Teenuse number	Teenuse nimetus	MeM programmi meede	Teenuse kirjeldus
P70-TTML-01	Taimekahjustajate laboratoorne määramine	1.2.1 - Taimetervis	Laboratoorsed analüüsid ohtlike taimekahjustajate avastamiseks: monitooringuproovide analüüsimine, eksportproovidest taimekahjustajate määramine, järelevalve ning erakliendi proovide analüüsimine
P70-TTML-04	Mikrobioloogiliste analüüside teostamine	1.2.3 - Söödaohutus 1.4.1 - Maakasutus	Mikrobioloogiliste analüüside teostamine taimsetest saadustest, söödast, kompostist ja mullast. Bakterite, eosbakterite, patogeensete bakterite, hallitus- ja pärmseente ning üldtoksilisuse määramine põllumajandustoodetes (teravili, silo, heintaimed jt)
P70-JSL-01	Taimekaitsevahendite ja mükotoksiinide sisalduse määramine	1.1.1 - Taimekaitse 1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid 1.2.3 - Söödaohutus 1.3.1 - Toiduohutus 1.5.6 - Mahepõllumajandus	Taimekaitsevahendite, mükotoksiinide laboratoorne määramine; järelevalve ja erakliendi proovide analüüsimine
P70-SKL-01	Seemnete kvaliteedi määramine	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Seemnete sertifitseerimiseks ja turustamiseks analüüsiteenuse osutamine ning seemneproovivõtjate koolitamine ja auditeerimine
P70-AKL-01	Mulla, kasvusubstraadi, mineraal-, lubi- ja orgaaniliste väetiste ja turba laboratoorsete analüüside teostamine ning jälgelementide sisalduse määramine erinevatest maatriksitest	1.1.2 - Väetised 1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid 1.3.1 - Toiduohutus 1.2.3 - Söödaohutus 1.4.1 - Maakasutus	Mulla, kasvusubstraadi, mineraal- ja lubiväetiste, orgaaniliste väetiste ja turba ning sõnniku analüüsiteenuse osutamine. Mikro- ja makroelementide, raskmetallide sisalduse määramine erinevates maatriksites
P70-STL-01	Teravilja ja söötade laboratoorsed analüüsid	1.2.3 - Söödaohutus	Teravilja, teraviljasaaduste, õlitaime seemnete ja õli, söötade ja söödalisandite ning silo keemilise koostise ja kvaliteedi määramine
P70-STL-02	Sekumisteravilja nõuetekohasuse tõendamine	1.5.3 - Riskijuhtimine ja põllumajandusturgude tasakaal	Sekumisteravilja kvaliteedi analüüsimine laboris vastavalt kehtestatud nõuetele
P70-KK-01	Sortide riiklike majanduskatsete läbiviimine	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Uute sortide viljelusväärtuse hindamine Eesti kliimatilistes tingimustes (Viljandis, Võrus ja Kuusikul) Eesti sordilehte võtmiseks



P70-KK-02	Sortide riiklike registreerimiskatsete läbiviimine (EÜP katsed)	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Uute kandidaat-sortide eristatavuse, ühtlikkuse ja püsivuse katsete läbiviimine sordikirjelduse koostamiseks ja sordi registreerimiseks
P70-KK-03	Seemnepartiide järelkontrolli katsete läbiviimine	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Sertifitseeritud seemnepartiide järelkontrolli põldkatsete teostamine seemnete sertifitseerimisprotsessi tagamiseks
P70-KK-04	Eripõldkatsete läbiviimine	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Põldkatsete läbiviimine tellija meetodika alusel
P70-KK-05	Kuusiku põllupark	1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid	Eesti sortide tutvustamine, agrotehnika tutvustamine
P70-KK-06	Põllupäevade ja koolituse läbiviimine	1.4.3 - Sordiaretus ja taimne paljundusmaterjal	Erinevate põllupäevade ja koolituste läbiviimine tootjatele, järelevalveasutuste töötajatele, põldtunnustajatele
P70-PSUO-1	Eesti maaelu arengukava 4. ja 5. prioriteedi hindamine	1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid	MAK 2014-2020 4. ja 5. prioriteedi keskkonnamõjuga toetuste püsihindamine, selleks vajalike indikaatorite väljatöötamine
P70-PSUO-2	Põllumajanduskeskkonna hindamise ja seirealaste uuringute läbiviimine	1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid	Põllumajanduskeskkonna alaste uuringute korraldamine ja teostamine
P70-PSUO-3	Hea põllumajandustava uuringute läbiviimine ja arendustegevuse korraldamine	1.4.1 - Maakasutus	Hea põllumajandustava uuringute korraldamine ja läbiviimine PMK katsekeskustes
P70-PSUO-4	Põllumuldade uuringute läbiviimine	1.4.1 - Maakasutus	Põllumuldade väliuuringute planeerimine ja teostamine
P70-PSUO-5	Riikliku mullaseire teostamine	1.4.1 - Maakasutus	Muldade väliuuringute teostamine riikliku mullaseire programmi raames
P70-PSUO-6	Lubja- ja väetistarbekaartide koostamine	1.4.1 - Maakasutus 1.4.2 - Maaparandus	Koostatakse mullauuringute tulemuste põhjal lubja- või väetistarbe kaardimaterjal, mida klient saab kasutada kas inim- või masinloetavalt
P70-PSUO-7	Mullaproovide võtmine	1.4.1 - Maakasutus	Mitmesuguste mullaproovide võtmine maastikul standardisel meetodil, vastavalt kliendi vajadustele
P70-PSUO-8	Mullaproovivõtjate koolitamine	1.4.1 - Maakasutus	Vastavalt mullaproovide võtmise heale tavale ja standardile koolituse läbiviimine. Koolituse läbinute lülitamine ametlikku proovivõtjate nimekirja



P70-PSUO-9	MAK (KSM) majandamise toetuse koolituse läbiviimine	1.1.3 - Täiendav keskkonnahoid	KSM koolituse läbiviimine vastavalt toetuse määruse nõuetele ja kokkulepetele Maaeluministeeriumiga. Koolituse läbinute nimed kandmine PRIA vastavasse registrisse
P70-PSUO-10	Mahepõllumajandusliku tootmise koolituse läbiviimine	1.5.6 - Mahepõllumajandus	Mahepõllumajandusliku tootmise koolituse läbiviimine. Koolituse läbinute nimede kandmine PRIA vastavasse registrisse
P70-PSUO-11	Euroopa põllumajanduse innovatsioonipartnerluse teeninduspunkti (<i>EIP AGRI Service Point</i>) töö	1.5.1 – Põllumajandus- tootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	EIP-AGRI teeninduspunkt tegutseb vahendajana EIP-AGRI võrgustikus, parandades suhtlust ja koostööd kõigi huviliste hulgas, kes soovivad uuenduslikku põllumajandust: põllumajandustootjaid, teadlasi, nõustajaid, ettevõtteid, keskkonnarühmi, tarbijate huvirühmi ja muid valitsusväliseid organisatsioone
P70-PSUO-12	Põllumajanduse suurandmete teadmussiirde programm	1.5.1 – Põllumajandus- tootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	Põllumajanduse suurandmete süsteemi arendamise teostatavusuuringu läbiviimine, infopäevade ja konverentsi korraldamine.
P70-KT-1	Konsulendi kutsetunnistuse taotlemine	1.5.1 – Põllumajandus- tootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	Põllu- ja maamajanduse valdkonna konsulendi kutsestandardile vastavuse hindamise, kutse andmise komisjoni töö korraldamine ning konsulendi kutsetunnistuse väljastamine või kehtetuks tunnistamine
P70-MVO-1	Innovatsiooni ja teadmussiirde võrgustikutöö	1.5.1 – Põllumajandus- tootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	Teadmussiirde meetmete valdkonna võrgustikutöö ning koostöö meetmete valdkonna võrgustikutöö korraldamine, sh erinevate arutelude ja infopäevade korraldamine, koostöö meetme näidete levitamine, innovatsioonialase võrgustikutöö tugiteenuse pakkumine/ korraldamine, sh erinevate arutelude ja infopäevade korraldamine, teadmussiirde või koostöö meetme näidete levitamine, osalemine nõustajate võrgustikutöös



P70-MVO-2	Kogukonna juhitud kohaliku arengu (CLLD/LEADER) meetme võrgustikutöö korraldamine	1.6.1 - Maaelu ja kohalik kogukond	LEADER meetmete rakendamiseks vajaliku võrgustikutöö korraldamine, sh LEADER kohalikele tegevusgruppidele erinevate info- ja koolituspäevade korraldamine, CLLD/LEADER meetme praktikate / näidete levitamine, piiriülese võrgustikutöö tugiteenuse pakkumine
P70-MVO-3	Maaelu arendamise näidete kogumine ja levitamine	1.6.1 - Maaelu ja kohalik kogukond	Eesti maaelu arendamise valdkonna, sh Eesti maaelu arengukava näidete, seire ja hindamistulemuste kogumine ja levitamine
P70-MVO-4	Koostöö piiriüleste organisatsioonidega	1.6.1 - Maaelu ja kohalik kogukond	Osalemine Euroopa maaelu arengu võrgustiku (ENRD) töös
P70-MAO-1	Põllumajandusliku raamatupidamise (FADN) andmete kogumise ja andmeedastus teenus	1.5.5 - Ekspordivõimekus ja eesti toidu kuvand	Euroopa Komisjonile väljastatakse Eesti põllumajandusvaldkonna ettevõtjate kohta kogutud raamatupidamise (FADN) andmed ühikupõhiselt (st iga valmis oleva põllumajandusettevõtja kohta eraldi). Eesti põllumajandustootjate majandusnäitajate kogumiku väljaandmine
P70-MAO-2	MAK erinevate telgede hindamised	1.5.1 – Põllumajandustootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	Eesti maaelu arengukava teadmussiiride ja innovatsiooni parandamise (prioriteet 1), põllumajandusettevõtete elujõulisuse ja metsade säästva majandamise edendamise (prioriteet 2), toiduahela korraldamise, loomade heaolu ja riskijuhtimise edendamise (prioriteet 3) ja sotsiaalse kaasamise, vaesuse vähendamise ja maapiirkondade majandusliku arengu edendamise (prioriteet 6) valdkonna hindamistegevuste ja seire korraldamine ning nende tulemuste levitamine ning asjakohaste andmete säilitamine
P70-MAO-3	Kattetulu arvestused taime- ja loomakasvatuses	1.5.1 – Põllumajandustootjate toiduainetööstuse konkurentsivõime	Iga aasta koostatakse kattetulu meetodil põllumajandustootjate ja põllumajandustegevusega seotud majandusnäitajate alusel peamiste põllumajanduskultuuride ja -loomade liikide kohta erinevaid saagi- ja produktiivsus tasemeid arvestades tasuvusarvestused



Tugiteenus	Sise- ja välis-kommunikatsiooni teenus		Sihtgrupipõhine ja arusaadav suhtlus läbi valitud kanali
Tugiteenus	Juhtimisteenus		Asutuse juhtimine
Tugiteenus	Personaliteenus		Personalitöö juhtimine
Tugiteenus	Raamatupidamise ja eelarvestamise teenus		Eelarvestamine, kuluarvestus, arvete koostamine ja väljastamine
Tugiteenus	Dokumendihalduse teenus		Dokumendihaldus
Tugiteenus	Varustuse, hangete, kinnisvara ja töökoha tagamise teenus		Varustuse, hangete, kinnisvara ja töökoha tagamise teenus
Tugiteenus	Proovide vastuvõtt		Laborisse saabuvate proovide vastuvõtt, registreerimine ja toimetamine laboritesse
Tugiteenus	Siseauditi ja kvaliteedi tagamise teenus		Kvaliteedijuhtimissüsteemist tulenevate siseauditite korraldamine, kvaliteedijuhtimissüsteemi vastavus kehtivatele standarditele